

## **Bijlage I      Geïnterviewde spin-offs**

### *Maqsat*

Maqsat werd in 2000 door drie entrepreneurs in Den Haag opgericht. Inmiddels zit de spin-off via Hoofddorp in Alphen aan den Rijn gevestigd. De moederorganisatie is KPN dat in Den Haag gevestigd zit. Maqsat is een onderneming die actief is op het gebied van de satellietcommunicatie. Meer informatie op: [www.maqsat.nl](http://www.maqsat.nl)

### *Taxon*

Taxon werd in 1997 door vijf entrepreneurs in Zwolle opgericht. Tussendoor heeft eenmaal een verhuizing binnen Zwolle plaatsgevonden. De moederorganisatie is het voormalige Heidemij dat onder andere in Arnhem en Zwolle gevestigd zat. Taxon is een onderneming die zich bezighoudt met lokale belastingen en waardering onroerende zaken (WOZ). Meer informatie op: [www.taxon.nl](http://www.taxon.nl)

### *Park-line*

Park-line werd in 2001 door twee entrepreneurs in Den Haag opgericht. Tussen heeft eenmaal een verhuizing binnen Den Haag plaatsgevonden. De moederorganisatie is het ingenieursbureau Tebodin dat in Den Haag gevestigd zit. Park-line is een onderneming die digitale parkeerdiensten aanbiedt waaronder het betalen van parkeergeld door middel van een mobiele telefoon. Meer informatie op: [www.park-line.nl](http://www.park-line.nl)

### *Biofuel*

Biofuel werd in 1996 door twee entrepreneurs in Heemskerk opgericht. De moederorganisatie is Shell dat in Amsterdam gevestigd zit. Biofuel is een onderneming die zich richt op de ontwikkeling van olie uit biomassa.

### *YPCA*

YPCA werd in 2001 door twee entrepreneurs in Leidschendam opgericht. Inmiddels zit de spin-off in Hilversum gevestigd. De moederorganisatie is KPN dat in Den Haag gevestigd zit. YPCA is een onderneming die zich bezighoudt met telefonische dienstverlening, door de ontwikkeling van verschillende interactieve diensten en mobiele aspecten die hoofdzakelijk via spraak worden aangeboden. Meer informatie op: [www.ypca.nl](http://www.ypca.nl)

### *NDF*

NDF werd in 1999 door twee entrepreneurs in Roosendaal opgericht. De moederorganisatie is Philips dat in Roosendaal gevestigd zit. NDF is een onderneming die zich bezighoudt met de productie van Cold Cathode Fluorescent Lamps. Meer informatie op: [www.ndf.nl](http://www.ndf.nl)

## Bijlage II Vragenlijst

### 1. Algemeen

#### 1.1 *Gegevens entrepreneur*

- Persoonsnaam
- Geslacht
- Geboortedatum
- Hoogst genoten opleiding
- Studierichting
- Afkomstig uit een ondernemersfamilie
- Herstarter
- Indien ja, wat voor onderneming was dit?
- Functie binnen de moederorganisatie
- Duur van de functie
- Was dit een hoge functie binnen de moederorganisatie
- Beschikte u over specialistische kennis
- Kunt u kort de relatie met uw voormalige werkgever beschrijven
- Functie binnen de spin-off naast oprichter

#### 1.2 *Gegevens overige oprichters*

- Heeft u met meerdere personen de onderneming opgericht
- Werkte u en de andere oprichters samen in de moederorganisatie
- Werkzaamheden andere oprichter(s)
- Hoeveel jaar samengewerkt binnen de moederorganisatie
- Had ieder van jullie zijn eigen specialisme
- Is er een taakverdeling gemaakt

#### 1.3 *Kenmerken spin-off*

- Bedrijfsnaam
- Plaats en jaar van oprichting
- Moederorganisatie
- In welke sector moederorganisatie actief
- Wat zijn de (kern)activiteiten van de moederorganisatie
- Huidige vestigingsplaats
- Tussendoor verhuisd
- Aantal medewerkers op dit moment
- In welke sector actief
- Wat zijn de (kern)activiteiten
- Wat is de rechtsvorm van de organisatie
- Aantal afnemers
- Aantal toeleveranciers

## 2. Spin-offproces

### 2.1 De Kansfase

- Het idee
  - Bedenker
  - Spontaan moment of een proces
  - Direct opgepakt of tijdje laten liggen
  - Uitwerking intern of extern de moederorganisatie
  - Raakvlakken met de toenmalige werkzaamheden
  - Moederorganisatie
  
- Van idee naar onderneming
  - Motieven  
Entrepreneur: pull en push factoren  
Moederorganisatie
  - Tijd tussen idee naar onderneming
  - Type onderneming direct duidelijk
  - Vestigingsplaats
  - Haalbaarheidsonderzoek

### 2.2 De Planfase

- Ondernemingsplan en/of businessplan
  - Aandacht voor:
    - mogelijke leverancier(s)
    - mogelijke afnemer(s)
    - werkkapitaal
    - vestigingsplaats
  - Gebruik van adviseurs: accountant, bank, jurist, familie, vrienden en moederorganisatie
  - Controle door en presentatie aan deskundige
  
- Resources
  - Benodigde resources voor de spin-off: werkkapitaal, netwerk, organisatie, faciliteiten en financiën
  - Inventarisatie en zoekproces naar resources
  - Moederorganisatie
  - Intensivering contact met de moederorganisatie
  - Sociale relaties

### 2.2 De Realisatiefase

- Definitief besluit
  - Overstap van de moederorganisatie naar spin-off
  - Resources verkregen via de moederorganisatie
  - Resources verkregen via sociale relaties
  - Resources aangeboden of zelf gevraagd
- Personeel
    - Moederorganisatie
    - Belang van personeel

- Facilitaire ondersteuning
  - Vestigingsplaats faciliteiten
  - Zou zonder deze steun voor dezelfde vestigingsplaats zijn gekozen
- Spin-off als leverancier
  - Contacten via opgebouwd netwerk
  - Moederorganisatie
  - Afstand van belang voor het geleverde product en/of dienst
  - Vestigingsplaats
- Spin-off als afnemer
  - Contacten via opgebouwd netwerk
  - Moederorganisatie
  - Is de afstand van belang voor het afgenomen product en/of dienst
  - Vestigingsplaats
- Sociale relaties
  - Levenspartner
  - Kinderen
  - Familie en vrienden
  - Heeft die woonplaats invloed gehad op de vestigingplaats
- Vestigingsplaats
  - Hulp van derden: bank, investeerders, moederorganisatie en sociale relaties
  - Tijdsduur vestigingsplaats zoektocht
  - Tijdsduur spin-offproces

### 3. Toekomst

- Afbouw ondersteuning
- Moederorganisatie
- Toekomstige gebeurtenissen bepalend voor de onderneming: technologische vernieuwing, wetswijziging et cetera
- Zijn uit de onderneming spin-offs ontstaan?
- Uitbreiding van de onderneming
- Huidige vestigingplaats of verhuizing

### 4. Overige

- Heeft u nog een aanvulling met betrekking tot het spin-offproces?
- Heeft u nog een aanvulling met betrekking tot de vestigingsplaats?
- Heeft u nog overige opmerkingen?